

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ)  
Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства  
«Аудиторская Ассоциация Содружество»  
на период 2014 -2016 гг.**

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1.1. Настоящий документ определяет приоритетные направления деятельности, цели, задачи и методы их решения Саморегулируемой организацией аудиторов Некоммерческим партнерством «Аудиторская Ассоциация Содружество» (далее - СРО ААС), направленные на содействие формированию аудиторского рынка с позиций соблюдения установленных норм регулированию, противодействия недобросовестной конкуренции и защиты интересов членов СРО ААС.

1.2. Приоритетные направления деятельности СРО ААС предусматривают также перечень основных мероприятий, реализация которых рассчитана на период 2014 – 2016 гг.

1.3. Настоящий документ является основой для разработки ежегодных планов работы органов управления, комиссии, комитетов, иных рабочих органов, структурных подразделений СРО ААС.

1.4. Для реализации предусмотренных настоящим документом мероприятий используется потенциал всех членов и сотрудников СРО ААС.

## **2. МИССИЯ СРО ААС**

Для общества:

- содействие защите общественных интересов, социальной ответственности бизнеса в России;
- формирование общественного мнения и доверия к уровню квалификации, независимости аудитора.

Для профессии:

- содействие росту авторитета российского аудита и его востребованности;
- расширение рынка аудиторских услуг;
- позиционирование аудитора как универсального профессионала в сфере экономики.

Для членов СРО ААС

- продвижение на рынке членов СРО ААС;
- создание новых возможностей и конкурентных преимуществ для членов СРО ААС;
- содействие их профессиональному росту;
- защита и представление интересов членов СРО ААС независимо от масштаба аудиторского бизнеса;
- формирование перечня востребованных членами СРО в рамках профессии услуг и преимуществ, предоставляемых СРО, в том числе проактивного характера.

## **3. ВИДЕНИЕ СРО ААС**

СРО ААС - это:

- СРО аудиторов, стабильно соответствующая всем требованиям законодательства
- Сплоченное, объединение профессионалов финансовой сферы, работающих во всех регионах России
- Постоянное движение вперед, рост влияния в России и за рубежом
- Креативность, поиск новых идей, подходов, путей развития, источник инициатив
- Активный участник в работе международных профессиональных сообществ
- Гарантия высокой квалификации специалистов и качества оказываемых услуг

## **4. ЦЕННОСТИ СРО ААС**

Члены СРО ААС разделяют следующие ценности:

- Глубокие традиции, лучшего российского финансово-экономического образования;
- Демократические принципы и открытость в управлении СРО ААС;

- Продвижение инициатив, поступивших от членов СРО ААС;
- Качество услуг не зависит от масштаба компании, но ведет к расширению бизнеса.

## **5. СОЗДАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ЧЛЕНСТВА В СРО ААС**

- 5.1. Информационная политика;
- 5.2. Политика дальнейшего формирования членской базы СРО ААС;
- 5.3. Высокий уровень квалификации членов СРО ААС. Поддержка при аттестации. Совершенствование повышения квалификации аудиторов;
- 5.4. Политика формирования членских взносов;
- 5.5. Ориентация на интересы и потребности членов;
- 5.6. Максимальное привлечение профессионального и интеллектуального потенциала членов СРО ААС, работающих в регионах;
- 5.7. Привлечение внимания к СРО ААС пользователей аудиторских услуг. Противодействие демпингу;
- 5.8. Международное сотрудничество;
- 5.9. Совершенствование и развитие основных направлений деятельности СРО ААС;
- 5.10. Совершенствование системы управления СРО ААС.
- 5.11. Совершенствование действующей в СРО ААС системы контроля качества профессиональной деятельности членов СРО ААС;
- 5.12. Шефство и привлечение кадров в профессию.

### **5.1 . Информационная политика ААС.**

Проведение мероприятий, направленных на усиление корпоративного духа членов НП

Развитие региональных представительств до уровня информационных и деловых аудиторских центров округа.

Анализ эффективности размещения информации об СРО ААС (пресса, интернет, буклеты, выставки и прочее).

Формирование имиджа СРО ААС, как одной из ведущих саморегулируемых организаций аудиторов России.

Совершенствование и модернизация сайта СРО ААС, реконструкция структуры сайта СРО ААС с учетом изменений законодательства, предусматривающего требования к объему, структуре раскрываемой информации о деятельности СРО ААС, членов СРО ААС.

Организация, регламентация функционирования системы контроля за соответствием раскрываемой на сайте СРО ААС информации требованиям нормативных правовых актов, ее актуализации, срокам раскрытия информации.

Разработка плана и реализация мероприятий по улучшению качества и содержательности информации на сайте СРО ААС.

Создание на сайте СРО ААС библиотеки справок и экспертиз.

Организация и обеспечение актуальности, информативности электронных рассылок членам СРО ААС.

Ежедневный мониторинг источников информации, подготовка и рассылка новостей, пресс-релизов, обобщений, прогнозов, аналитики.

Разработка и обеспечение функционирования «Личных кабинетов» на сайте СРО ААС, предоставляющих возможности по оперативному получению и представлению информации.

Внедрение практики обмена информацией с членами СРО ААС посредством «Личных кабинетов» на сайте СРО ААС (изменения в реестр, проведение внешнего контроля качества, сдача отчетности в СРО ААС, подготовка к участию в Общих собраниях членов СРО ААС и прочее).

Разработка и внедрения функции СМС-оповещения о размещении в «Личных кабинетах» новой информации.

Разработка плана и реализация мероприятий по проведению телеконференций, тематических и новостных вебинаров, опросов в СРО ААС.

Организация и обеспечение бесперебойной и эффективной работы интерактивной части сайта СРО ААС.

Оповещение о вводимых нормах, нормативных изменениях, мероприятиях.

«Проактивные услуги»: регулярное напоминание о сроках, требованиях, отчетности.

Консультирование по вопросам деятельности СРО ААС, организация консультаций по вопросам профессиональной деятельности членов СРО ААС.

Информационный обмен между членами СРО ААС, руководителями органов СРО ААС, госорганами, клиентами аудиторов.

## **5.2 . Политика дальнейшего формирования членской базы СРО ААС**

Осуществление комплекса мероприятий по привлечению в члены СРО ААС новых членов, а также аттестованных аудиторов – сотрудников аудиторских организаций – членов СРО ААС.

Привлечение в члены СРО ААС аудиторов, имеющих единый квалификационный аттестат, в том числе из новых регионов.

## **5.3 . Высокий уровень квалификации членов СРО ААС. Поддержка при аттестации.**

Совершенствование повышения квалификации аудиторов

Совместная работа СРО ААС с УМЦ.

Координация всех СРО аудиторов по вопросам аттестации и повышения квалификации.  
Разработка, актуализация программ повышения квалификации.

Проведение семинаров и круглых столов в СРО ААС.

Привлечение к процессу обучения преподавателей, обладающих высоким уровнем квалификации и практическим опытом работы на рынке аудиторских и бухгалтерских услуг.

Введение новых форм обучения, включающих элементы тренинга и практического применения полученных знаний.

Организация добровольного тестирования и анкетирования учащихся в целях оценки качества обучения.

Подготовка методик и проведение методической работы по вопросам совершенствования качества аудиторских услуг и проведения проверок работы членов СРО ААС, по формированию и совершенствованию у аудиторов навыков выполнения аудиторских процедур, позволяющих выявлять случаи коррупции или риск их существования.

Проведение мастер-классов опытными аудиторами - членами СРО ААС.

## **5.4. Политика формирования членских взносов**

Адекватность финансовой нагрузки ситуации на рынке аудиторских услуг. Распределение финансовой нагрузки с учетом категорий членства.

Оптимизация расходов СРО ААС: стремление к минимизации расходов на выполнение бюрократических процедур через автоматизацию бизнес процессов при ориентации на специалистов высокого уровня квалификации.

Прозрачность и постоянный контроль расходов. Контроль за собираемостью взносов.

Проведение мероприятий по своевременному и в полном объеме сбору взносов в НП ААС.

## **5.5. Ориентация на интересы и потребности членов**

Минимизация, оптимизация и сокращение сроков бюрократических процедур для членов СРО ААС.

Организация мероприятий по подготовке к проверке СРО ААС и Росфиннадзора Вовлеченность в деятельность СРО ААС максимального количества членов.

Организация в СРО ААС консультаций и экспертиз по профессиональным вопросам и вопросам регулирования аудиторской деятельности, выработка позиции СРО ААС по вопросам профессиональной деятельности (создание Экспертного Совета).

Постоянный мониторинг запросов, предложений, мнений для выявления потребностей членов СРО ААС.

Выявление и распространение среди членов СРО ААС лучших практик ведения аудиторского бизнеса.

## **5.6. Максимальное привлечение профессионального и интеллектуального потенциала членов СРО ААС, работающих в регионах**

Развитие региональных представительств до уровня информационных и деловых аудиторских центров округа.

В целях оперативного обмена информацией создание «Личных кабинетов» для представителей СРО ААС в регионах.

Организация содействия аудиторским организациям – членам СРО ААС в создании и развитии российских аудиторских сетей.

Создание для региональных членов СРО ААС возможности непосредственного участия в деятельности СРО ААС посредством новых коммуникационных технологий.

Организация эффективной деятельности в сфере реализации региональной политики: взаимодействие с органами власти, исполнительными органами, органами регулирования аудиторской подписание соответствующих соглашений о сотрудничестве.

### **5.7. Привлечение внимания к СРО ААС пользователей аудиторских услуг.**

Противодействие демпингу

Продвижение информации о критериях расчета стоимости аудита в регионах и в Москве.

Проведение мероприятий, направленных на разъяснение обоснованности и прозрачность стоимости аудиторских услуг, позволяющей работать без нарушения стандартов.

Проведение совместных с потребителями аудиторских услуг мероприятий, демонстрирующих, что качественный аудит – выгоден для бизнеса.

### **5.8 . Международное сотрудничество**

Подготовка к вступлению СРО ААС в международные организации, в частности в IFAC. Поиск и использование возможностей и преимуществ членства в IFAC в интересах членов

СРО ААС.

Создание на базе СРО ААС площадки для взаимодействия международных сетей и ассоциаций.

Организация взаимодействия с зарубежными и международными профессиональными объединениями аудиторов и бухгалтеров.

### **5.9 . Совершенствование и развитие основных направлений деятельности СРО ААС**

Организация эффективного взаимодействия с органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления путем участия в обсуждении проектов федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, законов и иных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, государственных программ по вопросам, связанным с предметом саморегулирования.

Взаимодействие с:

- Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации;
- Правительством Российской Федерации;
- Министерством финансов Российской Федерации;
- Центральным банком Российской Федерации;
- Счетной Палатой Российской Федерации;
- Торгово-промышленной Палатой Российской Федерации;
- Контрольно-счетной палатой Москвы;
- Министерством экономического развития Российской Федерации (Федеральное агентство по управлению государственным имуществом в его составе);
- Федеральной антимонопольной службой;
- Федеральной службой по тарифам;
- Федеральная служба по финансовому мониторингу;
- Федеральная служба по финансовым рынкам.

Активное участие в совершенствовании правового регулирования аудиторской деятельности, саморегулирования аудита, в том числе в работе комиссий и рабочих групп, создаваемых Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации, Советом по аудиторской деятельности.

Аналитическая деятельность по правоприменительной практике, связанной с реализацией законодательства о саморегулировании и об аудиторской деятельности, с целью формирования предложений и законопроектов, предусматривающих совершенствование законодательства.

Регистрация СРО ААС в Минюсте России в качестве независимого эксперта по проведению Антикоррупционной экспертизы проектов нормативных правовых актов.

Участие в обсуждении проектов федеральных законов и иных нормативных правовых актов Российской Федерации, законов и иных нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации, государственных программ по вопросам, связанным с предметом саморегулирования, а также направление в органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления заключений о результатах проводимых СРО ААС независимых экспертиз проектов нормативных правовых актов.

Организация сотрудничества с саморегулируемыми организациями аудиторов, в том числе проведение совместных мероприятий, совещаний по вопросам взаимодействия и подготовки обобщенных предложений по совершенствованию федерального законодательства о саморегулировании в области аудита.

Представление интересов членов СРО ААС в их отношениях с органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления.

Взаимодействие с Уполномоченным федеральным органом государственного регулирования аудиторской деятельности.

Взаимодействие с Минэкономразвития России по вопросам регулирования аудиторской деятельности.

Участие в публичных мероприятиях и научно-практических конференциях по развитию саморегулирования и аудиторской деятельности.

Участие СРО ААС в деятельности Совета по аудиторской деятельности, Рабочего органа Совета по аудиторской деятельности.

#### **5.10. Совершенствование системы управления СРО ААС**

Внесение изменений, при необходимости, в локальные нормативные акты СРО ААС, регулирующие порядок деятельности органов управления, структурных подразделений СРО ААС, в Положения о комитетах, иных рабочих органов СРО ААС.

Совершенствование документооборота и регламентов деятельности структурных подразделений, должностных инструкций сотрудников СРО ААС.

Совершенствование программного обеспечения деятельности СРО ААС, внедрение автоматизации процессов, в том числе обеспечивающей выгрузку данных из реестра в проекты Отчетов о деятельности.

Обеспечение полного взаимодействия электронных систем СРО ААС, включая базу данных реестра аудиторов и аудиторских организаций.

#### **5.11. Совершенствование действующей в СРО ААС системы контроля качества профессиональной деятельности членов СРО ААС**

Совершенствование нормативно-правовой базы системы внешнего контроля качества профессиональной деятельности членов СРО ААС.

Совершенствование действующих в СРО ААС документов, регламентирующих проведение внешнего контроля качества членов СРО ААС с целью упорядочивания контрольных процедур.

Организация систематического повышения квалификации экспертов по контролю качества.

Взаимодействие с уполномоченным федеральным органом по контролю и надзору в бюджетной сфере (Росфиннадзор) по вопросам организации и проведения внешнего контроля качества.

#### **5.12. Шефство и привлечение кадров в профессию**

Необходимость шефства вызвана системой подготовки аудиторов в образовательных учреждениях, в программах обучения, которых отсутствует практическая часть, и молодые специалисты не могут применять навыки на практике.

Кроме того, прошедшие обучение, но не имеющие практического опыта (стажа работы в аудиторской организации) специалисты не могут в соответствии с ФЗ-307 претендовать на получение квалификационного аттестата аудитора.

Шефство предлагается осуществлять в форме прохождения практики в компаниях, являющихся членами СРО ААС, дальнейшее трудоустройство.

Также предлагается организовать шефство крупных аудиторских компаний-членов СРО ААС над членами СРО ААС – аудиторами, получившими квалификационный аттестат не более двух лет назад.

